

ÍNDICE

<i>Presentación</i>	7
<i>Prólogo</i>	9
<i>Introducción</i>	11

Primera Parte

DE LA FORMACIÓN DEL ENCLAVE A LA CONSOLIDACIÓN DE PEMEX, *por Lorenzo Meyer*

I.	<i>El antiguo régimen y el surgimiento de la industria petrolera</i>	17
	Los inicios	17
	Las reglas del juego	22
	El arranque de la industria	24
	El petróleo y la sociedad	29
II.	<i>Bonanza y Revolución</i>	32
	El entorno	32
	La bonanza de la industria petrolera	33
	La manzana de la discordia	36
	El nuevo marco legal	42
	Los trabajadores. El principio de su organización	49
III.	<i>Algunos reveses y una gran victoria (1920-1938)</i>	52
	El contexto político	52
	Del auge a la depresión	53
	Del dicho al hecho o el artículo 27 en la práctica	59
	Los trabajadores: de la independencia a la alianza	76
IV.	<i>La expropiación echa raíces (1938-1946)</i>	80
	El entorno	80
	Nuevo marco jurídico y político	82
	La economía del petróleo nacionalizado	84
	Los trabajadores: de la autogestión al sometimiento	90
	PEMEX y los antiguos dueños	94

Segunda Parte

LA INDUSTRIA NACIONALIZADA Y EL ESTADO. DEL ABASTECIMIENTO INTERNO A LA GENERACIÓN DE EXPORTACIONES, *por Isidro Morales*

V.	<i>Consolidación y expansión de la industria petrolera nacionalizada (1947-1958)</i>	107
	El marco normativo de PEMEX	108
	La integración vertical de la industria nacionalizada	110
	El impulso a la exploración y el incremento en la producción, 110; El impulso a la industria de refinación y los estímulos al consumo, 120	
	La captación de ingresos de la empresa	127
	El crecimiento en el gasto de la empresa, 128; En busca de créditos para invertir, 132	
	El control administrativo y laboral de la empresa	138
VI.	<i>La segunda fase expansiva de PEMEX y la crisis en el autoabastecimiento (1959-1973)</i>	144
	La autonomía petrolera mediante el monopolio de recursos y productos	144
	El sacrificio de la segunda etapa de expansión: el autoabastecimiento petrolero	148
	Los altibajos de la política de exploración y la caída de las reservas de hidrocarburos, 148; El crecimiento dinámico en el consumo y la necesidad de incrementar las importaciones de petrolíferos y crudo, 152	
	El déficit financiero de la empresa	161
	La consolidación del poder sindical	167
VII.	<i>La expansión "hacia afuera" de la industria nacionalizada (1974-1982)</i>	174
	La hegemonía de la OPEP y la revaloración estratégica de los nuevos países exportadores	175
	Los cambios en la política petrolera: la búsqueda de la soberanía mediante la exportación	183
	La "política de crisis" inaugurada por PEMEX, 184; Hacia la "autonomía" industrial y financiera, 189	
	El crecimiento de la producción, del abastecimiento interno y de las exportaciones	193
	La nueva capacidad de producción, 193; Autoabastecimiento del mercado interno, 198; Nuevo papel como país exportador, 204	

Evolución de la estructura financiera	209
El crecimiento de la fuerza laboral	213
VIII. <i>El rostro del "nuevo PEMEX"</i>	218
Modificación de la política económica y el nuevo papel de las petrodivisas	218
La nueva política petrolera. Proyectos y tendencias	223
El debilitamiento del mercado petrolero y la nueva política de exportación	229
Los retos de la modernización administrativa	235
<i>Bibliografía</i>	239